REPORTE ANUAL

Contribuyendo a un ambientalismo centrado en las personas

2025





entorno a ti





CARTA DEL DIRECTOR EJECUTIVO

2025 fue el año en que Entorno a ti dejó de ser una hipótesis. Fue el año en que pusimos a prueba una intuición que nos acompañaba desde el inicio: que el mayor obstáculo para la agenda ambiental en México no es la falta de información ni de soluciones técnicas, sino la falta de apoyo social. El ambientalismo ha alcanzado grandes logros en México, que podrían ser mayores si contaran con más pertenencia.

> **Millones de personas viven diariamente los efectos del deterioro ambiental y, aun así, no se sienten parte de la conversación.**

En 2025, esa convicción tomó forma en el territorio. En Coahuila, con **Nuestra Energía**, acompañamos a más de 200 ejidatarias y ejidatarios en 10 ejidos, no para promover una agenda predeterminada, sino para abrir espacios de información clara, desarrollo de capacidades y diálogo respetuoso sobre el futuro de sus tierras. En Baja California Sur, con **Nuestros Mares,** trabajamos junto a productores acuícolas de San Buto en un proceso que puso al centro la organización comunitaria, la confianza interna y la relación con las instituciones. En ambos casos, el aprendizaje fue el mismo: cuando las personas se sienten respetadas y tomadas en serio, la conversación cambia.

Lo que aprendimos este año es tan simple como exigente: la desconfianza no es rechazo. Es una respuesta racional a años de decisiones tomadas sin escuchar. Aprendimos que no hay atajos para construir legitimidad social, y que avanzar rápido suele ser incompatible con avanzar bien. Confirmamos que el ambientalismo, además de urgencia discursiva requiere más traducción a la vida cotidiana, promover más prácticas que se alineen con las actividades cotidianas de las personas.

2025 nos reafirmó en el rol que buscamos asumir: no ser una organización que sustituye a las comunidades ni que habla por ellas, sino una que acompaña, articula y fortalece procesos locales. Nuestro trabajo en espacios públicos —desde foros regionales hasta la conversación nacional en el Congreso— buscó precisamente eso: insistir en que sin respaldo social amplio no hay política ambiental sostenible, y que sin incorporar las voces del territorio, cualquier agenda climática está destinada a quedarse corta.

Mirando hacia 2026, el reto es claro. Profundizar lo iniciado, consolidar programas, avanzar hacia nuevas fases de organización y gobernanza comunitaria y extender este enfoque a otros territorios. Pero, sobre todo, sostener una apuesta que no siempre es la más cómoda: construir un ambientalismo que no moralice, que no polarice y que no excluya. Un ambientalismo que vuelva a sentirse propio.

Entorno a ti trabaja para que el cuidado ambiental deje de percibirse como una agenda ajena y vuelva a ser parte de lo que somos, de lo que defendemos y de cómo imaginamos el futuro. 2025 fue el inicio de ese camino. 2026 será el año de demostrar que puede sostenerse en el tiempo.

Con convicción,

Édgar Moreno
Director Ejecutivo
Entorno a ti





1. ¿QUIÉNES SOMOS?

Entorno a ti (ETI) es una asociación civil mexicana que trabaja para ampliar y fortalecer el respaldo social a la protección de la naturaleza, colocando a las personas, las comunidades y su vida cotidiana en el centro de la acción ambiental.

En México, y en el mundo, el movimiento climático ha movilizado principalmente a una población urbana y con valores progresistas. Si bien este esfuerzo ha sido fundamental para colocar el tema en la agenda pública, ha tenido dificultades para involucrar a sectores más amplios de la población: personas con valores tradicionales, preocupadas por el orden, la familia, la seguridad y la estabilidad económica, que no se sienten representadas por el discurso ambientalista. Las comunidades rurales, los pueblos indígenas y los barrios populares suelen enfrentar primero los impactos de los megaproyectos y ser escuchados al final. Décadas de promesas incumplidas han erosionado la confianza institucional y debilitado la participación cívica, dejando a muchas personas con la sensación de que no pueden influir en su propio futuro.

ETI trabaja para revertir esa dinámica.

Entendemos que el **cambio climático no es solo un desafío ambiental o técnico: es, en esencia, un reto político**. Si bien la ciencia es indispensable, no existe un solo camino para avanzar. Las soluciones reales requieren diálogo, negociación, confianza y participación ciudadana.

Por eso, **buscamos reconectar a la ciudadanía con la conversación sobre el bien común**, especialmente a quienes han sido excluidos, polarizados o desalentados del debate ambiental. Reconocemos el valor del conocimiento tradicional, de las prácticas productivas sustentables y de las enseñanzas culturales y espirituales que promueven el cuidado de la tierra y de la vida. Lejos de ser obstáculos, estos saberes son una base sólida para una transición justa.

México todavía tiene una oportunidad única. El cambio climático no ha dividido profundamente al país: **la gran mayoría de la población reconoce su existencia y expresa preocupación por sus efectos**. Sin embargo, existe el riesgo real de que la protección ambiental se perciba como una amenaza al desarrollo económico, o como una agenda de élites urbanas o intereses externos. Si eso ocurre, la causa ambiental perderá respaldo popular y viabilidad política.

Los temas ambientales se discuten en una desconexión con las decisiones cotidianas. **La economía y la seguridad son las principales preocupaciones de la población**, y solo una pequeña proporción considera el medio ambiente al momento de votar. Las amenazas abstractas rara vez movilizan. En cambio, **persisten vínculos profundos con la tierra, la comunidad, la cultura, la fe y el deseo de heredar un futuro digno a hijas e hijos**. Desde ahí partimos.





NUESTRA MISIÓN

> Construir un respaldo amplio e incluyente para la protección de la naturaleza, conectando la acción ambiental con los valores, las economías y el sentido de pertenencia de las personas.

Fortaleciendo liderazgos comunitarios,

Promoviendo la cooperación,

Avanzando soluciones que mejoren tanto el bienestar ambiental como el económico.

NUESTRA VISIÓN

Contribuir a la construcción de un México donde la protección de la naturaleza resuene con los valores de nuestra sociedad y se conecte con la prosperidad económica.

Creemos que la protección ambiental solamente puede sostenerse en el tiempo si deja de percibirse como un sacrificio impuesto y se convierte en un proyecto compartido, capaz de mejorar la vida de las personas, fortalecer a las comunidades y cuidar el futuro de las familias.

Para ETI, proteger la Tierra implica también defender la dignidad, la identidad y el futuro de quienes la habitan. Nuestra casa común solo puede preservarse si la cuidamos juntas y juntos.



2. ¿CÓMO TRABAJAMOS?

Nuestra estrategia

fortalece el liderazgo comunitario, permitiendo que la ciudadanía —especialmente **quienes tienen valores tradicionales o populares— se convierta en protagonista de la acción climática.**

Nuestra teoría del cambio

Reconoce la realidad mexicana: una población mayoritariamente conservadora, profundamente desconfiada de las élites y que se siente excluida de los movimientos ambientales actuales. En lugar de intentar transformar esa identidad, **anclamos la acción ambiental en sus lenguajes, símbolos, preocupaciones y prioridades.**



IDENTIFICACIÓN Y COMPRENSIÓN DE AUDIENCIAS CLAVE

Cambiar la conversación ambiental en México exige comprender a quienes hoy están excluidos o distanciados de ella. Gran parte del país sostiene valores conservadores, religiosos y tradicionales. Vemos esto como una oportunidad, no como un obstáculo:

> **existen vínculos profundos entre los principios de cuidado, la responsabilidad intergeneracional, el amor por la tierra y las preocupaciones familiares**

Evitamos llamados genéricos a "todos". En su lugar, **identificamos segmentos sociales específicos con vínculos emocionales con el territorio y una disposición latente hacia el cuidado ambiental.** Nos interesan especialmente comunidades rurales, sectores urbanos populares, pueblos indígenas y trabajadores de la pesca, la agricultura, la energía, el turismo o el transporte.

A través de investigación cualitativa y cuantitativa profundizamos en la comprensión de valores, miedos, aspiraciones y preferencias comunicativas en México. Analizamos patrones de consumo de información, narrativas reconocibles e instituciones en las que se confía. Este conocimiento no busca manipular, sino acompañar:

> **permite diseñar estrategias de comunicación y acción política que resuenen en el lenguaje, se anclen en la experiencia y se alineen con prioridades reales.**

Construir puentes, abrir espacios de diálogo y mostrar el cuidado ambiental como una causa profundamente conservadora —**defender el hogar, la comunidad, a la familia y el futuro**— forma parte central de nuestro trabajo.



CONSTRUCCIÓN DE CONFIANZA Y VÍNCULOS

En un país marcado por la desconfianza, **construir confianza es una decisión política, no un acto espontáneo.** Allí donde los valores tradicionales han sido históricamente marginados por discursos institucionales o tecnocráticos, la conversación ambiental debe comenzar escuchando. Esto implica **enfoques que reconocen el valor de la experiencia comunitaria, el conocimiento local y sus propias formas organizativas.**

Muchas de las personas con las que buscamos trabajar no se identifican como ambientalistas. Algunas rechazan incluso la etiqueta, al asociarla con intereses externos o imposiciones ideológicas. Nuestra estrategia parte del reconocimiento mutuo:

> entendemos que su cuidado del entorno nace de prácticas cotidianas, de la fe y del vínculo con la tierra. Compartimos en lugar de enseñar, acompañamos en lugar de dirigir.

Invertimos en construir relaciones genuinas con

organizaciones locales,

parroquias,

asociaciones civiles que ya trabajan por el bien común.

La confianza se cultiva con presencia, no con imposición. Nuestra credibilidad no depende de fondos gestionados ni de estudios citados, sino de la coherencia, el cumplimiento de compromisos, la humildad para aprender y la disposición a estar presentes. En contextos de abandono o exclusión, la constancia pesa más que cualquier argumento. Solo desde la cercanía se pueden abrir nuevos caminos para la conversación ambiental.





CAMPAÑAS Y COMUNICACIÓN

Las campañas en México requieren conectar con amplios sectores de la población y por ello proponemos una comunicación distinta.

> **Esperanza en lugar de miedo, escucha en lugar de imposición y construcción colectiva en lugar de simple persuasión.**

El conocimiento profundo de las audiencias clave sustenta nuestra estrategia de comunicación. Cada grupo tiene códigos, formas de expresión y referentes culturales propios. Diseñamos narrativas que conectan con

sus valores, orgullo, sentido de comunidad, y sus preocupaciones reales

Las campañas digitales complementan el trabajo territorial, no lo sustituyen. Buscan construir sentido compartido. Herramientas audiovisuales, testimonios y alianzas con medios amplifican las voces de las comunidades aliadas. **Cada pieza comunica acción organizativa, afirma identidad y funciona como herramienta de incidencia.**

Medimos el impacto por el alcance y por la capacidad de detonar conversación y acción colectiva. Transformar la cultura política y ambiental requiere muchas historias contadas desde dentro, no un solo mensaje.

Nuestras campañas son procesos vivos, abiertos al aprendizaje, adaptables al territorio y diseñados para fortalecer el poder social de quienes nunca se han sentido incluidos.



FORTALECIMIENTO DE LA INCIDENCIA POLÍTICA

Nuestro enfoque parte de una convicción radical y sencilla: **las personas tienen derecho a ser escuchadas** y a incidir en las decisiones que afectan su tierra, su agua y su forma de vida.

No llegamos con agendas prefabricadas; trabajamos para crear las condiciones para que cada comunidad defina la suya.



Promovemos espacios de participación cívica que ayuden a comprender cómo funciona el poder y cómo relacionarse con él. Acompañamos a actores locales en la identificación de intereses comunes, la construcción de mensajes colectivos y la preparación para dialogar con tomadores de decisión. Brindamos herramientas y estrategias para interactuar con autoridades municipales, estatales, legisladores y partidos políticos.

La incidencia es estratégica, pero también es emocional y simbólica. Por eso apoyamos iniciativas que surgen del territorio y responden a sus propios ritmos. Acompañamos la organización de diálogos públicos, encuentros con autoridades, participación en consultas y, cuando es necesario, el ejercicio legítimo de presión para ser escuchados. Entorno a ti busca que las comunidades comprendan y ejerzan el poder, con dignidad, arraigo y la convicción de que nadie esta mejor posicionado para defender la tierra que quienes viven en ella.

MONITOREO Y APRENDIZAJE

Como parte de la red Our Common Home (OCH) / Nuestra Casa Común, medimos el impacto en tres niveles complementarios:

CAMBIO DE PERCEPCIONES:

realizamos mediciones de línea base entre audiencias clave al inicio de las intervenciones para evaluar comprensión del cambio climático, percepción de impactos, apoyo a la acción y respaldo a políticas específicas. Mediciones posteriores permiten identificar cambios de opinión.



CAMBIO EN NARRATIVAS DE TOMADORES DE DECISIÓN:

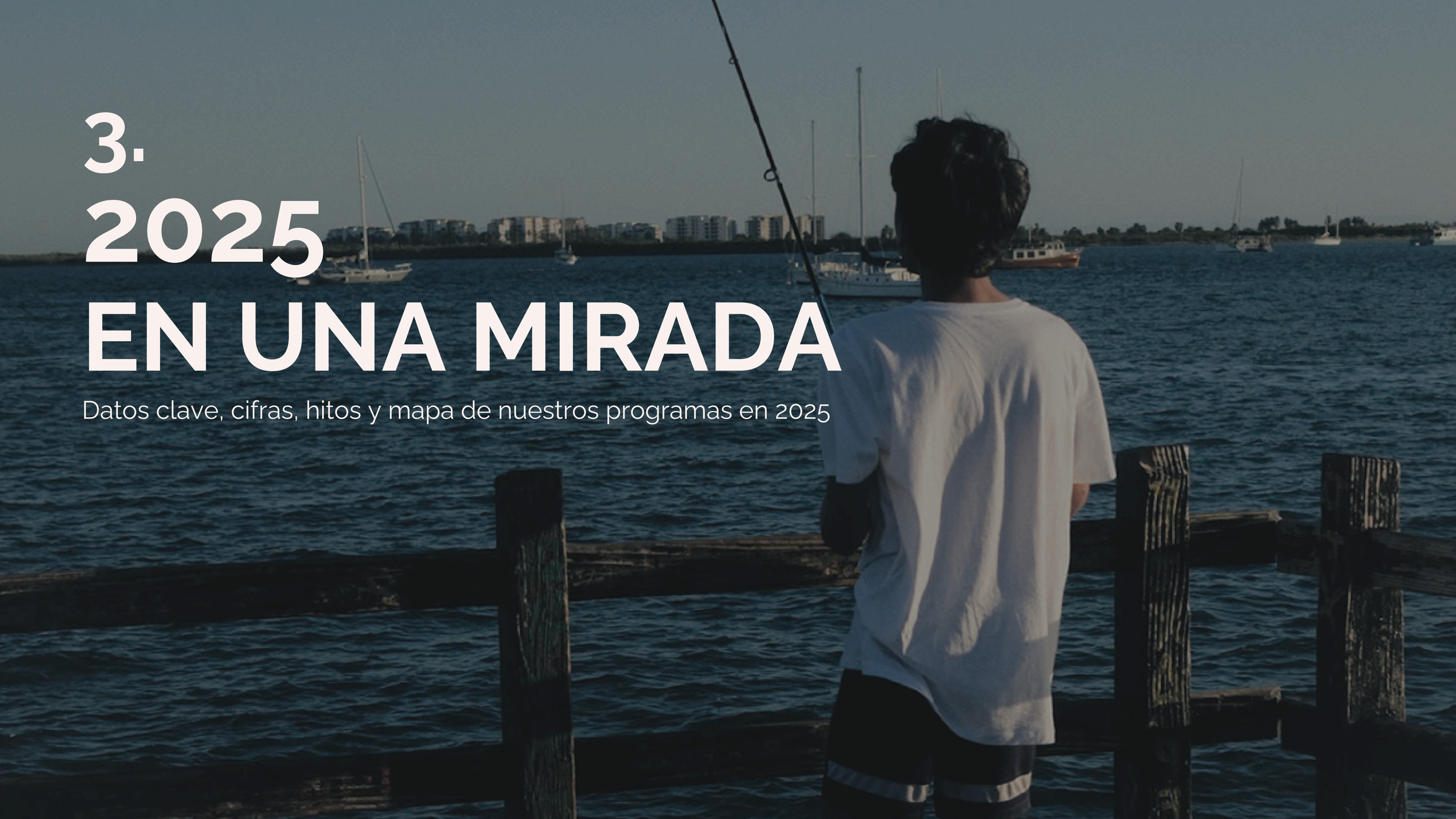
mediante monitoreo de medios y escucha social analizamos narrativas públicas de actores clave y su evolución a lo largo de las campañas.

CAMBIO EN POLÍTICAS PÚBLICAS:

aunque no siempre es posible atribuir directamente estos cambios a nuestras acciones, documentar avances en políticas permite mostrar cómo los cambios en percepción y narrativa generan condiciones para decisiones públicas.

3.
2025
EN UNA MIRADA

Datos clave, cifras, hitos y mapa de nuestros programas en 2025





NUESTRA ENERGÍA

FUTURO QUE NACE DE LA TIERRA

POSICIONAMIENTO DE ETI EN LA REGIÓN

generación de vínculos con la comunidad e implementación de talleres para desarrollo de capacidades en **10 ejidos del sureste de Coahuila** con la **participación de más de 200 ejidatarios.**

CONCLUIDAS:

FASE 1
(reconocimiento y acercamiento)

FASE 2
(desarrollo de capacidades)

DESARROLLO DE CONTENIDOS

cuadernillos (3 módulos), guía didáctica y materiales complementarios
para guiar la conversación sobre cambio climático, energías renovables y modelos de negocio asociados a la generación de energía limpia.

PRODUCCIÓN DE VIDEOS

para reforzar aprendizajes y distribución abierta entre la comunidad.

IDENTIFICACIÓN DE NECESIDADES COMUNITARIAS

para acciones y fases posteriores del proyecto.

PRIMEROS VÍNCULOS

y reuniones con autoridades municipales.

IDENTIFICACIÓN DE NUEVOS EJIDOS

para continuar el trabajo en **Coahuila durante 2026.**

Trabajamos con **MÁS DE 200 EJIDATARIOS** en **10 EJIDOS**

correspondientes a los municipios del Sureste de Coahuila

- Arteaga
- Parras
- Ramos Arizpe
- General Cepeda
- Saltillo




BUD LIGHT
Dodgers



NUESTROS MARES

FUTURO QUE NACE DEL MAR

Trabajamos con

9 permisionarios y 4 cooperativas de productores acuícolas

de la comunidad de San Buto, en el municipio de Comondú, Baja California Sur (equivalente al 60% del total de los productores acuícolas de la zona y 90% de los productores debidamente constituidos).

FORMALIZACIÓN DE MESA DIRECTIVA

de los acuacultores de San Buto

REUNIONES CON AUTORIDADES ESTATALES

de pesca y sanidad para establecer una relación de colaboración y acompañamiento, así como para determinar ruta de acciones conjuntas.

ENTREGA DE DONACIÓN Y SIEMBRA DE SEMILLA DE OSTIÓN

(3 millones de semillas certificadas) a acuacultores miembros del programa.

RELACIONAMIENTO Y PARTICIPACIÓN

de organizaciones pesqueras con ETI en torno al programa (CONACOOP/FEDECOOP).

COMPLETADAS AL 100%:

Fase 1 y Fase 2 del programa 2025

PRÓXIMA FIRMA DE CONVENIO

de colaboración con el Comité de Sanidad Acuícola de BCS (Q1 2026).

Trabajamos con

33 PRODUCTORES ACUÍCOLAS

correspondientes a 4 uniones y permisionarios de

San Buto, municipio de Comondú, Baja California Sur.




NUESTRO
MAR

4.
NUESTROS PROGRAMAS

4.1 NUESTRA ENERGÍA

OBJETIVO DEL PROYECTO

Nuestra Energía es una iniciativa de Entorno a ti que busca contribuir a la transición energética en México desde un enfoque centrado en las personas y en el territorio. El proyecto parte de una premisa clara:

> **la transición hacia energías limpias solo será sostenible si las comunidades rurales, ejidos y/o comunidades indígenas cuentan con información clara, capacidades técnicas y legales, y espacios de diálogo que les permitan participar de manera informada, organizada y justa en las decisiones relacionadas con el desarrollo de proyectos energéticos en sus tierras.**

¿QUÉ HICIMOS DURANTE 2025?

Durante 2025, Nuestra Energía se enfocó en una **fase inicial de reconocimiento territorial, construcción de confianza y desarrollo de capacidades comunitarias.** El trabajo se concentró principalmente en el sureste del estado de **Coahuila**, donde se llevó a cabo un proceso de acercamiento con ejidos y autoridades locales, así como una serie de visitas de campo para conocer de primera mano las preocupaciones, expectativas y necesidades de las comunidades.



En paralelo, se diseñaron y desarrollaron materiales pedagógicos accesibles

(cuadernillos, guías didácticas y contenidos audiovisuales)

para facilitar la conversación comunitaria sobre **cambio climático, energías renovables y modelos de negocio asociados a la generación de energía limpia;** mismos que fueron utilizados en talleres participativos y distribuidos de manera abierta para reforzar los aprendizajes y ampliar su alcance dentro de las comunidades.

Asimismo, concluimos las dos primeras fases del programa:

> **una etapa de reconocimiento del territorio y acercamiento a los ejidos, seguida por una fase de desarrollo de capacidades,**

sentando las bases para fases posteriores del proyecto, a **desarrollarse en 2026**, entre las que se incluye:

- el trabajo con los ejidatarios para impulsar procesos más complejos de organización y gobernanza comunitaria
- asesorías en materia legal
- identificación de empresas interesadas en desarrollar proyectos de energía renovable en sus territorios
- acompañamiento de cara a la negociación

COMUNIDADES Y TERRITORIOS

Para el piloto de Nuestra Energía trabajamos de manera directa con **10 ejidos del sureste de Coahuila** (Arteaga, General Cepeda, Parras, Ramos Arizpe y Saltillo), **involucrando a más de 200 ejidatarias y ejidatarios en actividades formativas y espacios de diálogo colectivo.** Estos territorios se caracterizan por su alta relevancia para el desarrollo de energías renovables y, al mismo tiempo, por una historia de exclusión de los procesos de toma de decisión asociados a grandes proyectos de infraestructura.

> **Nuestra Energía busca responder a este contexto poniendo al centro la escucha, el respeto a la organización ejidal y el reconocimiento del valor social, cultural y político de la tierra, al tiempo en que se trabaja con los ejidatarios en el desarrollo de capacidades que les permitan llevar procesos de negociación más provechosos para ellos y sus comunidades.**

ALIADOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN

La implementación del proyecto ha sido posible gracias a la colaboración con aliados estratégicos que aportan experiencia territorial, conocimiento legal y capacidad de articulación de las diversas actividades del programa.

En ese sentido, a lo largo de 2025 se establecieron vínculos clave con organizaciones de la sociedad civil como Red Mocaf y Grupo Semilla, ambas con amplia trayectoria en trabajo comunitario a nivel nacional y en la región, así como con autoridades municipales de los municipios donde se desarrolla el programa. **Estos aliados han sido fundamentales para legitimar el proceso, facilitar el diálogo con las comunidades y construir una base sólida para las siguientes etapas del proyecto.**





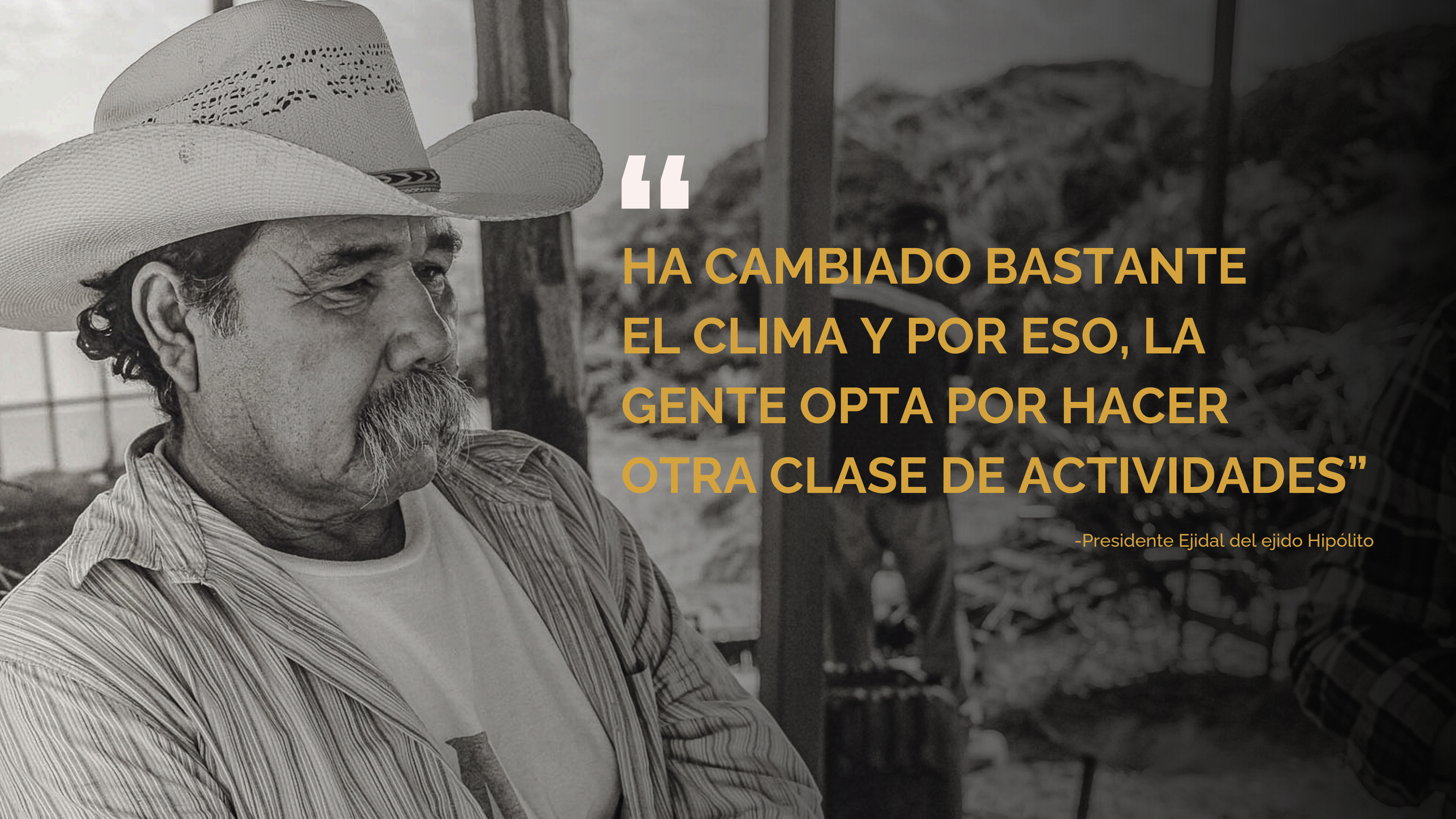
APRENDIZAJES HASTA EL MOMENTO

Uno de los principales aprendizajes de Nuestra Energía es que la desconfianza hacia los proyectos energéticos no responde a un rechazo a las energías limpias en sí mismas, sino a la incertidumbre derivada de la falta de información.

Cuando se generan espacios de diálogo claros, respetuosos y bien acompañados, las comunidades muestran un interés genuino por comprender y participar. Asimismo, se confirmó la importancia de avanzar a un ritmo coherente con los tiempos comunitarios y de invertir en procesos de construcción de confianza como condición indispensable para cualquier iniciativa de largo plazo.

Al cierre de 2025, Nuestra Energía cuenta con bases sólidas para evolucionar hacia una nueva etapa, profundizando el trabajo organizativo, fortaleciendo alianzas y avanzando hacia modelos de participación comunitaria más activos en el desarrollo de proyectos de energía renovable.





“HA CAMBIADO BASTANTE EL CLIMA Y POR ESO, LA GENTE OPTA POR HACER OTRA CLASE DE ACTIVIDADES”

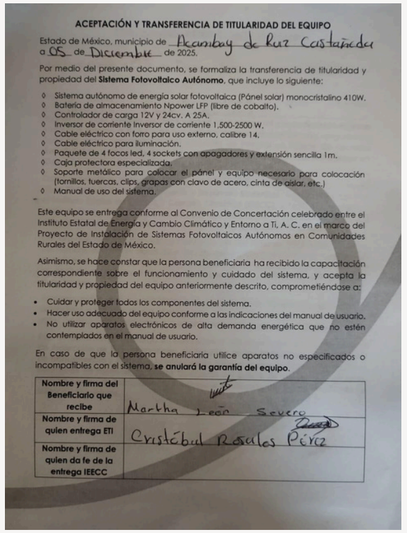
-Presidente Ejidal del ejido Hipólito

4.2 PROGRAMA DE ELECTRIFICACIÓN RURAL

HIGHLIGHTS 2025

Acciones principales

- Estamos por concluir las etapas de verificación e instalación en **14 de 16 municipios.**
- Al 2 de marzo de 2026 se han **instalado 432 de 540 sistemas programados**, lo que representa un avance del 80%.
- Se ha concluido también la **capacitación para el uso y mantenimiento de sistemas fotovoltaicos** en 13 de los 14 municipios, que representan 78% de los hogares intervenidos.
- El plan es **concluir en la tercera semana de marzo de 2026,** dos semanas después de lo programado en diciembre pero todavía antes del plazo del contrato.



ACEPTACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TITULARIDAD DEL EQUIPO

Estado de México, municipio de Acambay de Ruiz Castañeda a 05 de Diciembre de 2025.

Por medio del presente documento, se formaliza la transferencia de titularidad y propiedad del **Sistema Fotovoltaico Autónomo**, que incluye lo siguiente:

- Sistema autónomo de energía solar fotovoltaica (Panel solar) monocristalino 410W.
- Batería de almacenamiento Npower LFP (libre de cobalto).
- Controlador de carga 12V y 24cv, A 25A.
- Inversor de corriente inversor de corriente 1,500-2500 W.
- Cable eléctrico con foro para uso externo, calibre 14.
- Cable eléctrico para iluminación.
- Paquete de 4 focos led, 4 sockets con apagadores y extensión sencilla 1m.
- Caja protectora especializada.
- Soporte metálico para colocar el panel y equipo necesario para colocación (tornillos, tuercas, clips, grapas con clavo de acero, cinta de aislar, etc.)
- Manual de uso del sistema.

Este equipo se entrega conforme al Convenio de Concertación celebrado entre el Instituto Estatal de Energía y Cambio Climático y Entorno a Ti, A. C., en el marco del Proyecto de Instalación de Sistemas Fotovoltaicos Autónomos en Comunidades Rurales del Estado de México.

Asimismo, se hace constar que la persona beneficiaria ha recibido la capacitación correspondiente sobre el funcionamiento y cuidado del sistema, y acepta la titularidad y propiedad del equipo anteriormente descrito, comprometiéndose a:

- Cuidar y proteger todos los componentes del sistema.
- Hacer uso adecuado del equipo conforme a las indicaciones del manual de usuario.
- No utilizar aparatos electrónicos de alta demanda energética que no estén contemplados en el manual de usuario.

En caso de que la persona beneficiaria utilice aparatos no especificados o incompatibles con el sistema, **se anulará la garantía del equipo.**

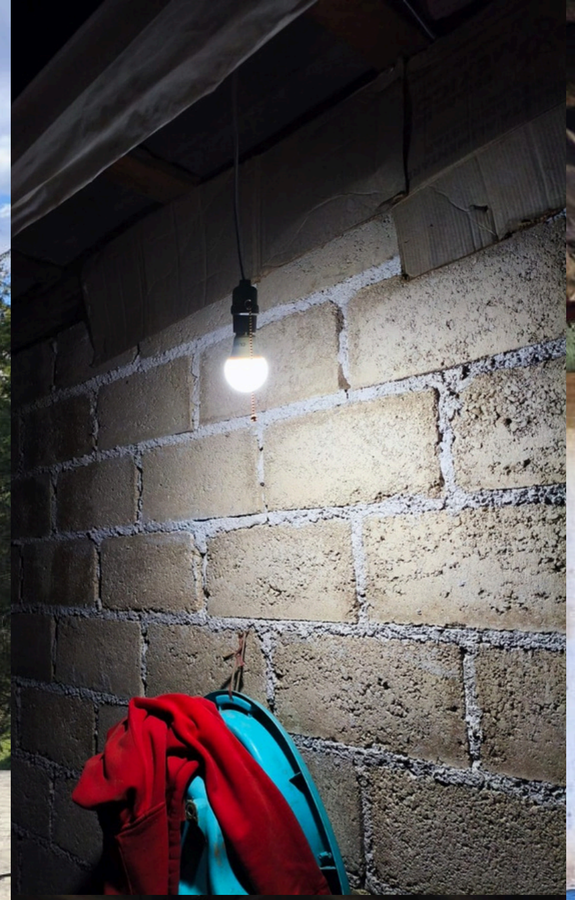
Nombre y firma del Beneficiario que recibe	Martha León Severo
Nombre y firma de quien entrega ETI	Cristóbal Rosales Pérez
Nombre y firma de quien da fe de la entrega IEECC	

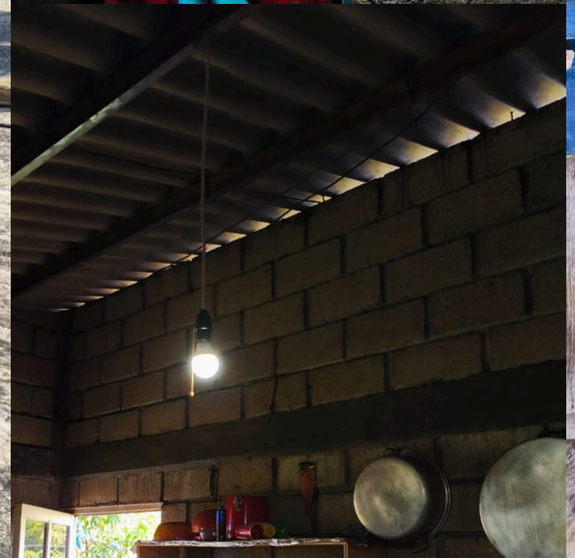














4.3 NUESTROS MARES

OBJETIVO DEL PROYECTO

Nuestros Mares es una iniciativa de Entorno a ti que **busca fortalecer a las comunidades costeras a través de modelos de producción acuícola sostenibles**, con un enfoque **centrado en las personas, el territorio y la gobernanza local.**

> El objetivo del proyecto es acompañar a productores acuícolas en la mejora de sus capacidades técnicas, organizativas y productivas, al mismo tiempo que se promueve el cuidado de los ecosistemas marinos y se construyen relaciones de confianza con las instituciones públicas.

¿QUÉ HICIMOS DURANTE 2025?

Durante 2025, el trabajo del proyecto se concentró en el municipio de Comondú, Baja California Sur, particularmente en la comunidad de San Buto, una zona de alto valor ecológico y productivo.
A lo largo del año, se avanzó en dos fases clave:

el acercamiento comunitario

el fortalecimiento de capacidades



En este proceso, se recopiló el interés formal de productores locales para integrarse al programa y se trabajó de manera directa con

9 permisionarios y 4 cooperativas de productores acuícolas,

lo que en su conjunto representa la participación de **33 productores acuícolas**, una proporción equivalente al **60% del total de los acuacultores** formalmente constituidos en la zona.

Uno de los logros más relevantes de 2025 fue el **fortalecimiento de la organización comunitaria.** Se acompañó a las y los productores en la formalización de su mesa directiva y en la construcción de acuerdos internos para la toma de decisiones colectivas. Destaca también la participación y el liderazgo femenino dentro del proceso, reflejado en una mesa directiva donde la mayoría de sus integrantes son mujeres. Este trabajo organizativo sentó las bases para una colaboración más sólida entre los miembros de la comunidad y para una relación más estructurada con autoridades y aliados externos.

En el ámbito productivo, se concretó la donación y siembra de aproximadamente tres millones de semillas certificadas de ostión, cuya distribución fue acordada previamente por la comunidad, garantizando transparencia y corresponsabilidad. Paralelamente, se llevaron a cabo reuniones de trabajo con autoridades estatales y municipales en materia de pesca, acuacultura y sanidad, con el fin de definir una ruta conjunta de acompañamiento técnico y regulatorio. Estas conversaciones permitieron establecer como un objetivo de las fases posteriores que los productores del programa cumplan con certificaciones estatales de sanidad e inocuidad, clave para mejorar la calidad de sus productos y ampliar sus oportunidades de comercialización.



ALIADOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN

El proyecto se ha desarrollado en estrecha colaboración con aliados estratégicos, entre los que destacan la **Secretaría de Pesca, Acuicultura y Desarrollo Agropecuario** (SEPADA) de Baja California Sur, **autoridades municipales de Comondú, el Comité de Sanidad Acuícola del estado** -con quien se prevé la firma de un convenio de colaboración en 2026-, así como organizaciones del sector pesquero como la **Confederación Nacional Cooperativa Pesquera** (CONACOOP) y la **Federación de Sociedades Cooperativas Pesqueras de Baja California Sur**, (FEDECOOP);

> alianzas que han sido fundamentales para asegurar que el trabajo en territorio esté alineado con las políticas públicas existentes y cuente con respaldo institucional.

APRENDIZAJES HASTA EL MOMENTO

Los aprendizajes obtenidos hasta ahora confirman que la sostenibilidad productiva no puede imponerse desde fuera: debe construirse desde la comunidad.

El proceso ha mostrado la importancia de generar confianza, respetar los tiempos locales y fortalecer primero la organización social antes de escalar acciones técnicas o productivas. Asimismo, ha quedado claro que cuando las comunidades participan activamente en la definición de las reglas y prioridades, se crean condiciones más sólidas para el cuidado del entorno marino y para el desarrollo económico local.

> En conjunto, el trabajo realizado hasta 2025 posiciona a Nuestros Mares como una base sólida para consolidar un modelo de producción acuícola sostenible, anclado en la comunidad y con potencial de replicarse en otros territorios costeros del país.





“Podemos hacer muchas cosas pero nos falta organización. Ojalá que este proyecto (Nuestros Mares) nos una como comunidad para organizarnos y hacer no nada más lo del ostión, el ostión es solo una parte, nos falta hacer muchas cosas como comunidad...para que volteen a vernos y vean algo digno de nosotros, digno de lo que vamos a presentar... el producto, nuestra playa, nuestra tierra”

-**Emma Cortés**,
productora acuícola de San Buto e integrante del programa Nuestros Mares de ETI

5. VOCES DEL TERRITORIO

Voces del Territorio es una iniciativa de Entorno a ti enfocada en promover la comunicación, incidencia política y diálogo social entorno a los temas públicos de corte ambiental poniendo especial énfasis en las voces de líderes y actores comunitarios que, desde el territorio, impulsan iniciativas de producción sustentable y alternativas económicas ecológicas.

Este proyecto nace de la convicción de que el verdadero cambio ambiental se logra desde las experiencias vivas de quienes trabajan la tierra, gestionan recursos naturales y enfrentan directamente los desafíos climáticos y económicos en sus territorios.



Para ello trabajamos en torno a tres ejes que nos parecen esenciales para el logro de este objetivo:



VISIBILIZAR A LOS PROTAGONISTAS DE LA SOSTENIBILIDAD

Poner en el centro la palabra de quienes lideran prácticas de producción sustentable, manejo comunitario de recursos naturales, turismo responsable, agricultura regenerativa, pesca artesanal y otras economías locales ecológicas.

CONSTRUIR UNA NUEVA CONVERSACIÓN AMBIENTAL

Pasar de una agenda ambiental tradicional —orientada a tecnicismos o marcos regulatorios— a una conversación que refleje valores culturales, realidades económicas y aspiraciones sociales de los distintos territorios de México.

ARTICULAR EL DIÁLOGO ENTRE COMUNIDADES, SOCIEDAD CIVIL Y TOMADORES DE DECISIONES

aunque no siempre es posible atribuir directamente estos cambios a nuestras acciones, documentar avances en políticas permite mostrar cómo los cambios en percepción y narrativa generan condiciones para decisiones públicas.

Todo esto, en directa correspondencia con nuestra visión respecto a la necesidad de abrir y promover una conversación pública plural y corresponsable para convertir la acción climática en un fenómeno arraigado en lo local y en las prioridades reales de las comunidades.



FORO “RAÍCES Y FUTURO: HACIA UN AMBIENTALISMO MEXICANO”

CÁMARA DE DIPUTADOS

Celebrado en diciembre pasado en el **Palacio Legislativo de San Lázaro**, con la participación de la Secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales, **Alicia Bárcena**; diversos miembros y representantes de la Cámara de Diputados; **Entorno a ti** y diversas organizaciones de la sociedad civil con el objetivo de continuar posicionando la visión ambientalista de ETI a nivel nacional.

Durante este encuentro destacaron las siguientes ideas y reflexiones:

La necesidad de **construir un ambientalismo** que no sea meramente técnico o regulatorio sino también **social, cultural y centrado en las personas y las comunidades que viven en el territorio.**

El reconocimiento de que **la política ambiental necesita respaldo social amplio,** generado a partir de las experiencias y aspiraciones de sectores diversos, incluidos productores, cooperativas y organizaciones comunitarias.

La importancia de **democratizar la toma de decisiones ambientales** (con consultas informadas, participación directa de comunidades y educación ambiental) **para garantizar justicia ambiental y social.**

Además de permitirnos posicionar estas ideas en el debate público, la realización de este foro nos permitió plantear que **las políticas públicas ambientales deben traducirse en bienestar humano y económico para comunidades que sustentan los territorios donde se implementan.**

Esto subraya el principio de que la voz de las comunidades no sólo debe ser escuchada, sino incorporada formalmente en el diseño de agendas públicas ambientales nacionales.

ALIANZAS QUE HACEN POSIBLE EL CAMBIO

A medida que Entorno a ti (ETI) fue definiendo su visión, misión y programas de trabajo en México, se volvió claro que **la acción ambiental sólo puede ser legítima, sostenible y políticamente viable si se construye con actores más amplios que los tradicionalmente vinculados al sector ambiental.** En el contexto mexicano, esto implica ampliar nuestro trabajo en espacios donde el consenso no está dado de antemano.

ETI parte de una premisa sencilla:

> para que la agenda ambiental tenga futuro, es necesario ampliar quiénes participan, desde dónde se conversa y bajo qué esquemas se colabora. Esto supone salir de circuitos conocidos y asumir el reto de trabajar con sectores que, aunque directamente afectados por las decisiones ambientales, no siempre se reconocen como parte de esa conversación o han mantenido distancia frente a ella.

En ese sentido, la estrategia de alianzas de **ETI se construye a partir de audiencias específicas definidas por valores, identidades y motivaciones**, más que por categorías demográficas o adscripciones ideológicas.

our common home

Este enfoque, desarrollado junto con **Our Common Home (OCH)**, permite entender cómo se toman decisiones en la vida real, qué genera confianza y qué provoca rechazo, y desde ahí diseñar formas de colaboración más realistas y sostenibles.

AUDIENCIAS, TERRITORIO Y LEGITIMIDAD

Las audiencias prioritarias que orientan el trabajo de ETI no representan “poblaciones objetivo” en el sentido tradicional, sino grupos sociales que pueden asumir un rol estratégico en la construcción de la acción ambiental en México.

Trabajar con estas audiencias permite a ETI diseñar alianzas que no dependen de consensos ideológicos previos, sino de intereses reales, valores compartidos y beneficios claros.



Este punto de partida resulta especialmente relevante en un país donde la agenda ambiental se ha desarrollado en medio de tensiones estructurales. Por un lado, existen luchas comunitarias profundas por la tierra, el agua, la salud y los recursos naturales. Por otro, agendas institucionales, regulatorias y técnicas que con frecuencia no se traducen en mejoras visibles para la vida cotidiana de las personas. Entre ambos espacios, muchas iniciativas han contribuido, de manera involuntaria o deliberada, a erosionar la confianza social, ya sea por imponer agendas externas, priorizar beneficios de corto plazo o reproducir dinámicas de exclusión. **El resultado ha sido un campo ambiental con avances importantes, pero también marcado por fragmentación, desgaste y distancia con amplios sectores sociales.**

UNA DECISIÓN ESTRATÉGICA: RECONSTRUIR DESDE LAS RAÍCES

Frente a este escenario, ETI adopta una decisión estratégica alineada con el enfoque de Nuestra Casa Común

> **no ampliar una agenda ambiental preexistente, sino reconstruirla desde sectores sociales históricamente marginados del ambientalismo.**

La apuesta no es convencer, sino abrir espacios donde sea posible reconstruir la conversación desde la experiencia, los valores y las condiciones materiales de vida.

ETI COMO ACELERADOR DE ORGANIZACIONES LOCALES

En este marco, ETI se concibe como un acelerador de organizaciones y procesos locales, más que como una implementadora tradicional. Su rol no es sustituir el trabajo territorial existente ni centralizar agendas, sino sumar, articular y fortalecer capacidades organizativas, narrativas y políticas de actores que ya operan en sus territorios.

En este enfoque, el financiamiento no define la alianza; la alianza define si tiene sentido utilizar recursos. Los fondos se entienden como una herramienta para sostener procesos acordados, reducir asimetrías y acelerar capacidades existentes, no como un mecanismo de control ni de alineación forzada.





TRABAJO TERRITORIAL Y PRIMEROS PASOS

Para cada intervención, ETI recorre el contexto local, dialoga con actores de distintos sectores y perfiles, identifica relaciones, experiencias e historias previas así como niveles de confianza para identificar con claridad los objetivos de interlocución y colaboración. Este recorrido permite reconocer aliados, riesgos, límites y oportunidades reales de trabajo conjunto.

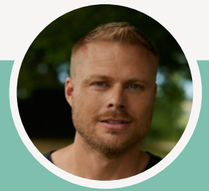
Si bien ETI ya ha iniciado trabajo en territorios específicos, el periodo actual ha estado marcado por la construcción de institucionalidad. Esto incluye el mapeo nacional y territorial de actores, la identificación de organizaciones, de iniciativas e intereses para valorar acompañar o acelerar. Nuestra apuesta es el diseño de estrategias con diálogo y la construcción de acuerdos graduales basados en confianza y claridad de expectativas.

> Este enfoque sienta las bases para un trabajo de alianzas que no busca resultados inmediatos, sino condiciones duraderas para ampliar el espacio social y político de la acción ambiental en México.



INSTITUCIONES
CONSEJO Y GOBERNANZA

Como parte del fortalecimiento institucional de Entorno a ti, hoy contamos con un Consejo consolidado, conformado por cinco perfiles multidisciplinarios de amplia experiencia.
El Consejo acompaña la toma de decisiones estratégicas de la organización y refuerza nuestra gobernanza, aportando visión, rigor y dirección en esta etapa de crecimiento.



Scott Langdon
Presidente – Director Ejecutivo de OCH



Édgar San Juan
Cineasta y Productor de Cine



Claudia Núñez Sañudo
Directora Ejecutiva de FinTech México



Rosa Chávez Aguilar
Consultora y especialista en Agricultura



Rosario Álvarez Gutiérrez
Directora Ejecutiva de Pronatura Noreste



Edgar Moreno
Director Ejecutivo



Leo Cerezo
Director de Programas y Estrategia



Cristina Hardaga
Coordinadora de Alianzas



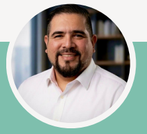
Diana Meneses
Gerente de Proyectos



Orlando Monroy
Oficial Financiero



Ivonne Bustani
Gerente de Operaciones



Víctor Hugo Lucero
Representante de Entorno a Ti en Baja California Sur



Alejandra Leal
Creative Director



Daniela Romero
Creative Associate





MIRANDO A 2026

2026 será un año para consolidar y escalar. Un año para pasar de la prueba a la referencia, de la experiencia local a los modelos replicables, y de la conversación a la incidencia. Nuestro foco estará en profundizar el trabajo en los territorios donde ya caminamos junto a comunidades y, al mismo tiempo, abrir nuevos espacios para que ese aprendizaje dialogue con autoridades, aliados y tomadores de decisión.

Seguiremos apostando por un ambientalismo que parte de las personas, que reconoce sus valores, sus economías y sus formas de organización, y que busca soluciones concretas a problemas reales. Un ambientalismo que no impone, sino que construye desde abajo.

Prioridades

En 2026 nos hemos trazado cuatro prioridades claras:

Fortalecer capacidades comunitarias para que ejidos, cooperativas y organizaciones locales negocien, produzcan y decidan con mayor autonomía frente a los grandes retos ambientales.

Demostrar que el cuidado del entorno puede generar bienestar económico, articulando acuerdos ambientales con alternativas productivas viables.

Posicionar las voces del territorio en la conversación pública y en los espacios donde se definen políticas, mostrando que hay otras formas —más justas y eficaces— de hacer ambientalismo.

Construir modelos replicables, capaces de **escalar** a otros territorios y de **influir** en políticas públicas locales, estatales y nacionales.

Programas

Para avanzar estas prioridades, en 2026 impulsaremos una agenda programática articulada:

NUESTRA ENERGÍA
FUTURO QUE NACE DE LA TIERRA

Fortaleciendo y expandiendo el trabajo con ejidos en Coahuila y sentando las bases para su réplica en otros estados con alta demanda de generación renovable, siempre desde un enfoque comunitario y de justicia territorial.

NUESTROS MARES
FUTURO QUE NACE DEL MAR

Consolidando el acompañamiento a productores acuícolas en Baja California Sur para mejorar prácticas, ingresos y conservación de ecosistemas, y construir un modelo de producción sustentable replicable.

NUESTROS RESIDUOS
FUTURO QUE NACE DEL COMPROMISO

Tanto desde la base comunitaria —con recicladores, parroquias y universidades— como aprovechando momentos de alta visibilidad, como el Mundial de Fútbol, para impulsar nuevas prácticas y narrativas sobre economía circular.

Nuestro Entorno
profundizando el proceso comunitario en Tepoztlán para construir acuerdos ambientales duraderos, vocaciones económicas sustentables y una visión compartida de futuro.

Foros Regionales
como espacios de encuentro entre comunidades, organizaciones y autoridades para posicionar un nuevo modelo de ambientalismo construido desde el territorio.

Programa de Formación de Liderazgos Comunitarios
para acompañar a mujeres y hombres que ya están transformando sus comunidades y fortalecer su capacidad de incidencia, representación y diálogo institucional.

Nada de esto es posible en solitario. **El 2026 nos encuentra convencidos de que los grandes desafíos ambientales solo pueden enfrentarse desde la colaboración.**

Invitamos a comunidades, organizaciones, empresas, universidades, iglesias, autoridades y personas comprometidas con el bien común a sumarse, a aprender con nosotros, a construir alianzas y a demostrar que es posible cuidar el entorno sin dejar a nadie atrás.

Este es un llamado a quienes creen que el futuro se construye con raíces profundas y mirada larga

Sigamos construyendo, juntas y juntos, un ambientalismo que conecte con la vida cotidiana y transforme realidades.

CONTACTO

Si te interesa conocer más, colaborar o explorar alianzas:

Entorno a ti, A.C.

www.entornoati.org

info@entornoati.org




GRACIAS
entorno a ti